

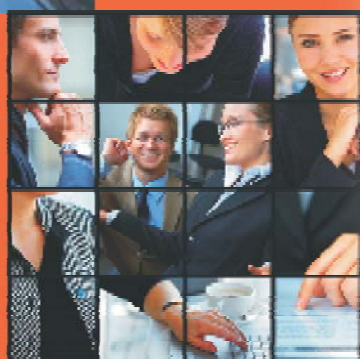
La Supply Chain Résiliente*

Journée d'Etude Régionale organisée par MGCM



Jeudi 13 octobre 2011
Institut Catholique des Arts et Métiers
(ICAM)
6 rue Auber 59000 LILLE

Les Meilleures Pratiques pour Gagner



MATIN

Séance plénière

- 8h30 - Café d'accueil
- 9h00 - Bienvenue par Bernard-Gilles FLIPO, Directeur de l'ICAM Lille
- 9h05 - Bienvenue par Michel GAVAUD, Président de MGCM
- 9h15 - 10h00 - Hervé HILLION, Associé Consulting, MAZARS

Cycle de conférences

Présidé par Xavier PERRIN, CFPIM, CSCP, CBBL, XP-Consulting

- 10h05 - 10h45 - David FILLON, Directeur adjoint logistique, TOYOTA Valenciennes
- 10h45 - 11h15 - Pause
- 11h15 - 12h00 - Benoît DESCHARD, Directeur du Développement international, DAHER
- 12h05 - 12h45 - Olivier BARREAU, Directeur des Etudes, ICAM

Buffet déjeunatoire

APRES-MIDI

Cycle de conférences

- 14h00-14h50 Assane SAMBE, Operations Manager PHILIP MORRIS International
- 14h55-15h40 Visite de l'ICAM
- 15h40-15h55 Pause
- 15h55-16h10 Philippe GUEROUT, Directeur Qualité & Supply Chain, EADS AEROLIA

Atelier de jeu

- 14h - 16h
- Jeu Lean
- Organisé par le
- CESI

Visite Usine

- 14h - 16h
- Visite de l'usine **ECL** Groupe ALCAN
- à Ronchin
- Réservation de votre place indispensable

Conférences plénières

- 16h10 - 16h30 - Daniel KAUSZ, AIRBUS, Philippe GUEROUT, AEROLIA, René COLIN, SPACE
- 16h35 - 17h25 - Luc VAN LANDEGHEM, Président de IIBLC
- 17h30 - 18h10 - Table ronde avec les conférenciers animée par Bernard-Gilles FLIPO, directeur ICAM
- 18h10 - 19h30 - Cocktail de clôture, en musique avec Jean-François GASSOT

Pendant cette journée, vous pourrez apprécier les photos de Lille, réalisées par Danielle GAVAUD

En partenariat avec



Avec le soutien de



Participation aux frais : 100 euros HT. Inscrivez-vous en utilisant le bulletin ci-joint.

La Supply Chain Résiliente

*«Dans un monde où l'incertitude domine, où les crises économiques financières sociales, écologiques se multiplient, et où les risques deviennent systémiques, l'objectif pour les Supply Chains est désormais «la Résilience» : la capacité des Supply Chains à s'adapter très rapidement à tous les risques capables de les déstabiliser totalement: retournements de la demande, volatilité des prix des matières premières, fluctuation des taux de change, ruptures d'approvisionnements ... »

Hervé HILLION, Associé Consulting, Mazars

A propos des conférenciers



Hervé HILLION, Associé Consulting, MAZARS

Depuis plus de 20 ans, Hervé Hillion exerce le métier de conseil en stratégie et opérations, avec une expertise pointue dans le domaine de la R&D, Achats, Supply Chain et Service Client. Il a réalisé de nombreuses missions stratégiques et opérationnelles dans de divers secteurs : l'Automobile, Aéronautique & Défense, Electronique, Energie, Process, Distribution et Transport.

En 1992, il crée PEA Consulting, premier cabinet français de référence en Supply Chain. Puis il devient associé chez Arthur Andersen Business Consulting et par la suite continue chez Headlink en tant que Vice-président. Aujourd'hui, il est associé au cabinet Mazars, Responsable du pôle conseil dans le secteur de l'industrie et de la distribution.

Hervé Hillion est diplômé de l'Ecole Polytechnique, ingénieur du Corps des Ponts et Chaussées et du Massachusetts Institute of Technology. Passionné par la communication, il intervient régulièrement dans des conférences sur la Supply Chain ainsi que dans les programmes de formation de Grandes Ecoles, notamment à l'ESSEC et HEC.

Hervé ouvrira cette journée avec sa vision de la Supply Chain résiliente, sa construction et ses enjeux.



David FILLON, Directeur Adjoint Logistique, Toyota Valenciennes

Depuis 12 ans, David Fillon travaille à l'usine de Toyota Valenciennes. Dans la fonction Planning, il a participé au démarrage du site et au lancement de la 1^{ère} Yaris avant de prendre la responsabilité du Département Planification de Production. Aujourd'hui il est devenu Directeur Adjoint du Département Logistique Montage (Flux physique depuis le quai de déchargement des pièces à la livraison en bord de lignes – 350 personnes) et du Département Approvisionnement (Pièces, Matières Premières, Packaging).

David est diplômé de Centrale Lyon et de l'Ecole de Management de Lyon (Mastère Spécialisé).

Lors de sa présentation, David nous expliquera la stratégie de Toyota pour sécuriser leur logistique internationale tout en l'optimisant. Comment arriver à une logistique d'approvisionnement complexe tout en minimisant les ressources et en y intégrant de la résilience ?



Benoît DESCHARD, Directeur du Développement International, DAHER



Olivier BARREAU, Directeur des Etudes de l'ICAM de Lille

Diplômé de Supélec, Olivier prend sa décision d'entrer dans la Compagnie de Jésus lors d'une première expérience professionnelle chez Matra Espace. Il part ensuite pour deux ans de coopération au Tchad, comme enseignant au collège Charles Lwanga de Sahr. Puis, Olivier entre au noviciat jésuite de Lyon pendant deux ans. Les huit années suivantes, il entre au centre Sèvres de Paris où il suit sa formation de philosophie et de théologie. Durant toutes ces années, il s'implique dans différentes activités liées au monde de l'enseignement et du volontariat. Ordonné prêtre de la Compagnie de Jésus en 1999, Olivier rejoint l'ICAM de Lille au laboratoire Electrotechnique-Automatique. En 2002, il devient Directeur des Etudes. Aujourd'hui, parmi ses principales missions, sont la Réforme des Etudes du cycle Ingénieur et la création du « Loyola ICAM College of Engineering and Technology », qui démarre mi-2010 à Chennai (Madras) dans l'Inde du Sud.

Nous aurons le plaisir d'écouter Olivier sur l'importance de la formation, sur les valeurs humaines et sur la foi comme sources d'une très grande résilience.



Assane SAMBE, Operations Manager, Philip Morris International

Diplômé de l'INSA, Assane SAMBE a effectué l'essentiel de sa carrière dans l'industrie Automobile (Chef de projet pour le groupe Bosch Breaking Systems, Responsable Supply Chain pour le groupe Plastic Omnium, Responsable des Flux pour Renault).

En Novembre 2009, Assane devient Operations Manager pour le groupe Philip Morris International, responsable pour des missions au Sénégal et en Turquie.

Lors de sa conférence, il nous présentera une étude de cas : comment réduire la vulnérabilité de la supply chain d'un fournisseur du premier rang dans l'automobile, comment identifier les vulnérabilités, comment comprendre et évaluer les risques, comment définir un process pour hiérarchiser ces vulnérabilités et mettre en place un plan d'action ?



Philippe GUEROUT, CSCP, CPIM, Directeur Qualité et Supply Chain, EADS AEROLIA

Depuis plus de 25 ans, Philippe est dans le domaine de la Supply Chain. Il a occupé des postes opérationnels, il a mené des actions d'amélioration continue et il a été consultant en Organisation et gestion industrielle. Il a exercé dans des milieux très variés tels que l'industrie minière, l'automobile, le spatial et l'aéronautique. Il a aussi eu l'occasion de découvrir différents type de fournisseurs et de parcourir de nombreux pays.

Il est actuellement Directeur Qualité et Supply Chain d'Aérolia (filiale d'EADS), après avoir été chez Airbus pendant plus de 15 ans.

Cette année, lors du printemps arabe, Philippe a du participer à la gestion de situations humainement et techniquement complexes avec ses équipes. Il nous apporte son témoignage.



René COLIN, CFPIM, CSCP, CIRM, CGBL, Directeur Opérationnel de SPACE

René a près de 40 années d'expérience en organisation et gestion industrielle dans les domaines de la mécanique, de l'automobile, de l'aéronautique, de l'électronique et des industries de process en France et aux Etats-Unis.

Passionné par la formation et la communication, il rejoint l'équipe des partenaires formateurs de MGCM en 1997.

Il est l'auteur du livre "Produire Juste-à-Temps en Petites Séries" et de plusieurs fascicules de la collection « à savoir ».

Aujourd'hui, il est Directeur Opérationnel de SPACE dont la mission est d'apporter un support pour l'amélioration des performances industrielles de la supply chain aéronautique.



Daniel KAUSZ, CPIM, Responsable Industrialisation aérostructures, AIRBUS

Daniel exerce son activité professionnelle dans l'univers de la supply chain depuis plus de 25 ans. Il a occupé principalement des postes opérationnels dans des secteurs très concurrentiels tel l'automobile chez Valeo et l'électro ménager. En 2004 il arrive chez Airbus et dans ses diverses fonctions, il développe l'utilisation du PIC / PDP. En tant que manager black belt lean chez Airbus, il a conduit plusieurs chantiers d'amélioration continue dans les usines en Chine, Russie, Royaume Uni, Hongrie, l'Allemagne ...

Philippe, René et Daniel représentent ensemble près de 100 ans d'expérience industrielle principalement dans l'aéronautique. Tous les trois sont passionnés par l'amélioration continue et s'appuient fortement sur la formation comme vecteur principal pour la poursuite de l'excellence. Ils ont souhaité se joindre à nous pour présenter le PIC-PDP dans l'industrie Aéronautique et l'Aérostructures.

« Quelle stratégie mettre en place pour accéder à la création d'un PIC à partir des informations des constructeurs Aéronautiques et comment le partager avec notre Supply Chain pour la rendre résiliente. »



Luc VAN LANDEGHEM, IIBLC® (International Independent Board for Lean Certification)

Luc VAN LANDEGHEM a plus de 15 ans d'expérience dans la gestion des améliorations. Après plusieurs missions internationales pour des entreprises de toutes tailles, il est arrivé à la conclusion qu'il fallait fonder un Institut international et indépendant pour décerner une certification en lean management. Ainsi est né en 2008 l'IIBLC® dont Luc est le Président. Aujourd'hui il sillonne l'Europe pour promouvoir le lean comme une stratégie et pour motiver les professionnels vers le chemin de la certification.

Pour cette conférence Luc nous présentera quelques unes de ses expériences personnelles et professionnelles en tant que pilote qui ont nécessité une très forte résilience.

A propos de nos partenaires



Ingénieur de l'ICAM et diplômé de l'IFAC (théologie), Bernard-Gilles FLIPO, CPIM, CSCP, est aujourd'hui Directeur du site de Lille. Il s'est préparé pour arriver à cette destination depuis le début de sa carrière professionnelle. Pendant près de 25 ans, il a occupé des postes opérationnels et managériaux dans divers secteurs : le luxe chez Cartier, l'automobile chez Toyota, le transport chez Bombardier et les biens de consommation chez les Eaux de Saint Amand. En 2010 il se sent prêt à assumer sa double vocation industrielle et évangélique et il rejoint l'ICAM en tant que Directeur du site de Lille (l'Institut Catholique d'Arts et Métiers).

Convaincu de la valeur ajoutée des certifications professionnelles de l'APICS et des formations proposées par MGCM, Bernard Gilles FLIPO œuvre à travers un partenariat avec MGCM pour la généralisation du programme BASICS of Supply Chain Management pour l'ensemble des élèves ingénieurs.



Xavier PERRIN, CFPIM, CIRM, CSCP, CGBL, CBBL, XP-Consulting

Pendant 15 ans Xavier a exercé des responsabilités en Production, Logistique et management de la Qualité, dans les domaines de l'électronique, de la plasturgie et de la mécanique (pompes centrifuges). Il a initié et mis en œuvre la démarche des Chantiers Kaizen dans plusieurs entreprises. En 1999, il crée son propre cabinet XP Consulting et intervient dans les domaines de Supply Chain et du Lean Management. Il rejoint dans cette même année l'équipe de partenaires formateurs de MGCM. Xavier est fermement convaincu de la nécessité d'intégrer l'approche lean dans la construction d'une supply chain résiliente. C'est pourquoi il a accepté avec enthousiasme de présider cette journée



Fabrice MAERTEN, Ingénieur formation au CESI

Une expérience de 15 années dans l'électronique de défense (aéronautique et télécommunications), en développement de produits, en conduite de projets, en production puis en achats, lui a permis d'appréhender l'ensemble des circuits industriels constituant la Supply Chain. Il a choisi l'Ecole d'Ingénieurs du CESI pour accompagner les élèves en alternance et en formation continue, notamment sur le management des flux. Il y est aussi responsable du Mastère Spécialisé en Supply Chain Management qui existe à Arras depuis 2009, et qui a été labellisé I-Trans en 2010.



Denis CLAVERIE, Ingénieur formation au CESI

Après plus de 20 ans passés dans l'industrie (pharmaceutique et aéronautique), sur des fonctions méthodes et logistiques, Denis a décidé de s'orienter vers la formation professionnelle.

Il est à présent au CESI, chargé de déployer l'offre Organisation et Performance industrielle (OPI) comprenant des cursus sur les fonctions production, méthodes, maintenance et Supply Chain, ainsi que sur l'ensemble des outils du Lean Management.

Utilisant de nombreux jeux de simulation d'entreprise dans leurs cursus, **Fabrice et Denis** vous proposeront de découvrir un de ces dispositifs en participant à un atelier dédié au Lean Management et vous présenteront une palette des outils pédagogiques que le CESI déploie pour aborder tous les outils de l'amélioration des performances industrielles.

Le CESI utilise aujourd'hui dans les métiers de l'industrie ces dispositifs et outils de simulation pour introduire le Développement Durable dans l'OPI (Lean&DD, Projet Agile&DD), mais aussi dans des nouveaux domaines comme l'application du Lean dans les services (Kaizen pour les Hôpitaux, Lean avec la Poste,...)

Nous remercions nos partenaires :

